

# Le programme COOP'TER

## Sommaire

Le programme	page 2
Les différents projets	page 4
La communauté d'accompagnateurs	page 11
La communauté de recherche	page 12



# Le programme COOP'TER

Lancé en 2020, Territoires de Services et de Coopérations (Coop'ter) est un programme de recherche-intervention pour le développement durable des territoires.

Parce qu'un changement de modèle économique est nécessaire à la transition écologique et sociale, Coop'ter soutient le lancement de nouvelles dynamiques territoriales d'innovation, en se référant à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération.

Coop'ter est basé sur une approche de « recherche-intervention » : le programme se donne le double objectif d'une transformation des pratiques économiques et sociales dans les territoires et d'une transformation des cadres conceptuels et théoriques. C'est dans un perpétuel aller-retour entre recherche et terrain que peut s'inscrire le changement.

Le programme soutient la formation d'« **écosystèmes coopératifs territorialisés** ». Un écosystème coopératif territorialisé correspond à un ensemble d'acteurs (entreprises, collectivités, associations...) qui construit une dynamique économique de service en coopération, répondant à des enjeux de territoire liés aux grandes fonctionnalités de la vie (se nourrir, se soigner, habiter, se former, etc.), dans une perspective écologique et de bien-être social.

## Les objectifs du programme Coop'ter

- Soutenir des dynamiques territoriales dans une perspective d'un développement soutenable en mobilisant le référentiel de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC)
- Aider à l'émergence de communautés professionnelles (chercheurs, accompagnateurs)
- Stimuler la production et le croisement de nouveaux savoirs scientifiques et de savoirs issus de l'expérience permettant l'enrichissement du référentiel EFC
- Organiser le débat avec des acteurs portant d'autres dynamiques territoriales pour enrichir les cadres de pensée et d'action

## Les parties prenantes du programme Coop'ter

### L'ADEME, pilote du programme

L'ADEME — l'Agence de la transition écologique — est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Elle est engagée dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources. Elle mobilise les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donne les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse. Dans tous les domaines — énergie, économie circulaire, alimentation, mobilité, qualité de l'air, adaptation au changement climatique, sols... — elle conseille, facilite et aide au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

L'ADEME conçoit et met en œuvre le programme Coop'ter. Le siège de l'ADEME anime le programme, initie les différentes étapes prévues dans le programme, conduit la coordination des différentes communautés et pilote l'évaluation du programme. Les directions régionales de l'agence établissent les contacts avec les acteurs des territoires pour faire émerger de nouvelles dynamiques, montent les conventions et suivent les projets.

> Pilotage du programme : Services Consommation Responsable (SCR) de la direction « Economie Circulaire» (DEC) : **Claire Pinet** (animatrice-coordinatrice Economie de la fonctionnalité) et **Pierre Galio** (chef du service Consommation responsable).

> Autres directions de l'ADEME impliquées :

Direction Exécutive de l'Expertise et des Programmes

Direction Exécutive Prospective et Recherche

Direction Exécutive des Territoires

Directions régionales impliquées : DR Bretagne, DR Centre-Val de Loire, DR Grand Est,

DR Hauts-de-France, DR Ile-de-France, DR Occitanie, DR Provence-Alpes-Côte d'azur

## **ATEMIS (Analyse du Travail Et des Mutations des Industries et des Services), partenaire du programme**

Le programme est déployé dans le cadre d'un partenariat avec le laboratoire d'intervention et de recherche ATEMIS ([www.atemis-lir.com](http://www.atemis-lir.com)). ATEMIS est un laboratoire de droit privé qui regroupe une quinzaine d'intervenants-chercheurs sur une base pluridisciplinaire.

Le cœur du projet d'ATEMIS repose sur trois séries d'activités articulées les unes aux autres.

- La première relève de l'accompagnement des entreprises et des territoires qui cherchent à inscrire leur trajectoire de développement dans une perspective de durabilité
- La seconde activité relève de la recherche pour produire, mobiliser et diffuser de nouvelles connaissances permettant de penser les situations et d'agir sur celles-ci.
- La troisième consiste à créer et développer de nouveaux organismes d'intermédiation entre acteurs engagés dans le développement durable afin de favoriser leur coopération de manière pérenne.

Dans le cadre du programme Coop'Ter, ATEMIS assure la dynamique de professionnalisation en continu de la communauté d'accompagnateurs ainsi que la constitution et l'animation d'une communauté scientifique au service de l'approfondissement du référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC). Ces communautés sont décrites dans la suite du document. Christian du Tertre anime la communauté de recherche et co-anime la communauté d'accompagnateurs avec Patrice Vuidel.

**Christian du Tertre** : Christian du Tertre est économiste, professeur émérite à l'Université de Paris Diderot, professeur à l'Université Fédérale du Minas Gerais (UFMG) au Brésil. Il est co-fondateur du laboratoire d'intervention et de recherche ATEMIS et son directeur scientifique. Christian du Tertre assure la présidence de l'Institut de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération du sa création, en octobre 2014.

**Patrice Vuidel** : Patrice Vuidel, a été tour à tour agent de développement local, élu local, accompagnateur de dirigeants d'entreprises, délégué général du Club Economie de la Fonctionnalité & Développement durable, concepteur-expérimentateur des premiers dispositifs d'accompagnement de territoires mobilisant le référentiel de l'EFC et initiateur sur sa commune d'un écosystème coopératif territorialisé formalisé sous forme de SCIC SA. Il est membre d'ATEMIS.

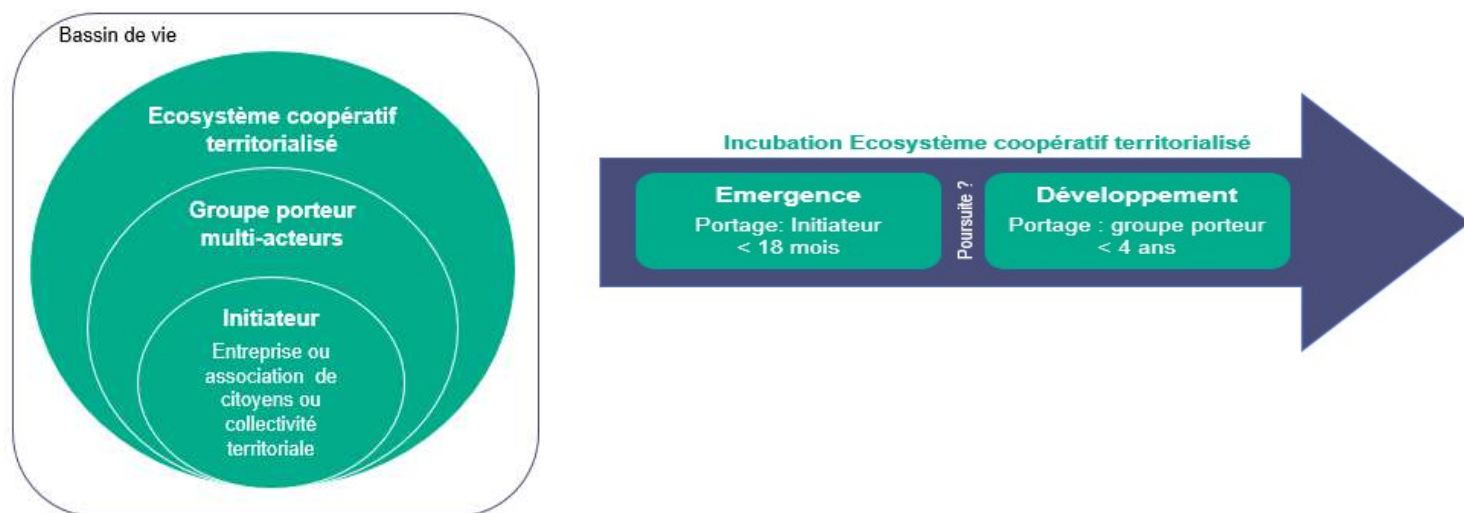
## **Les communautés du programme**

Le programme soutient la formation des trois communautés suivantes :

- Une communauté de porteurs de projets
- Une communauté d'accompagnateurs
- Une communauté de recherche

# Les différents projets du programme COOP'TER

Le déroulement d'un projet :



## Phase d'émergence (18 mois maximum)

Dans différents territoires, on identifie des initiateurs de projets (entreprises, collectivités, associations de citoyens) capables de fédérer autour d'eux une diversité d'acteurs ayant la volonté de développer des solutions pour répondre à des enjeux de territoires sur l'alimentation, la mobilité, l'habitat, la culture...

Chaque initiateur est accompagné par des professionnels formés à l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération et à l'animation d'un groupe porteur multi-acteurs.

Grâce à la concertation, au débat, au croisement de perspectives, de ces écosystèmes d'acteurs émerge un projet à visée économique, sociale et environnementale.

Au terme de cette première phase, selon la dynamique créée, le projet peut être poursuivi.

## Phase de développement (4 ans maximum)

L'écosystème d'acteurs est accompagné pour mettre en œuvre, développer, pérenniser son projet, et ainsi former un écosystème coopératif territorialisé.

Des chercheurs de la communauté de recherche sont invités à mener des travaux de recherche sur les terrains des projets et accompagnent également les acteurs des territoires.

## Description des projets

13 projets, dont **deux projets-pilotes**, ont été retenus en 2020-2021.

### Donner droit à l'alimentation saine et durable

Initiateur de projet : Entreprise L'ÉPIDEBRI

Région : Île-de-France

Fonction de vie : se nourrir



A titre de projet-pilote pour le programme, à Bondy (93), l'entreprise **L'ÉPIDEBRI, épicerie itinérante à vélo**, a mis en place sur deux ans un dispositif inclusif de "mise en accès à une alimentation saine et durable pour tous" à travers une offre de biens alimentaires et de services d'accessibilité. L'accessibilité est entendue dans son acception la plus large, intégrant ses dimensions géographiques, physiques, économiques, cognitives et culturelles. Ce projet met en place une dynamique territoriale adaptée mobilisant tous les acteurs compétents (collectivités, entreprises, associations de l'action sociale, de la santé, du logement, de la restauration...), en intégrant pleinement les enjeux du développement durable – entendu au sens le plus large, dans ses composantes environnementales et sociales, santé incluse.

*« Faire partie du programme Coop'ter est l'occasion de s'insérer dans une dynamique plus large avec un projet ultra-local sur un territoire bien défini. Le soutien de l'ADEME et de la communauté d'accompagnateurs est précieux pour nous aider à mettre en place et faire fonctionner un écosystème d'acteurs locaux. Faire partie des projets pilotes d'un dispositif innovant d'une agence nationale comme l'ADEME est très valorisant et cela pourra contribuer à embarquer des acteurs importants. »* Brigitte Nuchelsmans, Présidente de l'association.

Pour en savoir plus sur la société EpideBri : <https://www.epidebri.com/>

### De la fourche à la fourchette

Initiateur de projet : Communauté d'agglomération Roissy Pays de France

Région : Île-de-France

Fonction de vie : se nourrir



Deuxième projet-pilote du programme, **De la fourche à la fourchette** s'est donné l'objectif de développer une stratégie alimentaire territoriale, de rendre accessible l'alimentation durable et de lutter contre le gaspillage alimentaire au sein de la communauté d'agglomération Roissy Pays de France. Un schéma de gouvernance territoriale se construit en réunissant les pouvoirs publics, la société civile et les acteurs économiques du territoire. Pour favoriser l'accessibilité de l'alimentation durable, l'agglomération propose un programme d'animations territoriales à destination des habitants et favorise l'implantation de nouveaux projets (restauration, commerce de proximité).

À titre d'exemple : la création du Foodlab souhaite offrir un espace adapté pour les porteurs de projets désireux de développer une activité liée aux métiers de bouche. Par ailleurs, pour lutter contre le gaspillage alimentaire, le projet vise le développement de parcours alimentaires pédagogiques à destination des écoles du territoire. Enfin, l'agglomération encourage l'émergence de coopérations innovantes et créatrices d'emplois sur le territoire au service du bien-être.

## L'inclusion sociale et la coopération au cœur d'un nouveau modèle agricole

Initiateur de projet : Association Les jardins de la voie romaine

Région : Centre-Val de Loire

Fonction de vie : se nourrir, se former, travailler, se divertir

L'association Les jardins de la voie romaine fait partie du Réseau Cocagne, réseau de fermes biologiques qui lutte contre l'exclusion par l'insertion sociale et professionnelle. Les adhérents du réseau n'achètent pas seulement des légumes, mais soutiennent un projet social. L'association développe actuellement la dimension coopérative de son activité, en créant des espaces de dialogue par la mise en place de tiers-lieu, en révélant la valeur immatérielle des relations créées par les différents acteurs. Enjeux sociaux, économiques et environnementaux se rencontrent. A ce jour, un site fonctionne sur ce modèle dans le Nord Loiret. Le programme Coop'ter permettra à l'association de changer d'échelle, en élargissant son projet à d'autres sites de la région.



*« Les intuitions que nous avons se sont transformées en conviction. Nous pensons que la réponse à l'exclusion systémique que provoque le système économique est de deux ordres. Il faut continuer à faire notre travail qui est de ramener les plus fragiles vers l'emploi, mais il faut travailler aussi à changer l'économie pour qu'elle ait la capacité d'accueillir les plus faibles en son sein. L'économie de la fonctionnalité et de la coopération permet ce second travail. »* Timothée Huck, directeur de l'association.

## Face aux défis sociaux et environnementaux de l'habitat, faire émerger une réponse commune

Initiateur de projet : Association La tête à Toto (TAT)

Région : Grand Est

Fonction de vie : habiter

En plein cœur de la ville d'Épinal, La tête à Toto rassemble un collectif d'acteurs organisant des échanges et rencontres sur le territoire. L'association cherche à faire vivre un tiers-lieu autour de la grande fonction de vie de « l'habiter », en rassemblant toutes les compétences y ayant trait. Ce lieu offrira aux usagers des opportunités en termes d'habitat, avec la volonté de dialoguer pour comprendre les besoins locaux, dans une approche globale. L'espace dédié facilitera la rencontre entre acteurs et la co-construction de solutions. Confiance, écoute et dialogue seront les moteurs de ce tiers-lieu.



*« La Tête à Toto, en animant le lieu, permet aux usagers d'exprimer librement leurs besoins, dans un contexte neutre avec l'appui de «sachants», d'associations, d'institutions, etc. Nous souhaiterions que les acteurs, existants ou nouveaux, aient la volonté et l'envie de s'emparer de ces nouveaux besoins et de développer une nouvelle offre, adaptée à la transition écologique dans le respect des valeurs communes définies par la TAT, à savoir, la notion de réponse collective aux enjeux environnementaux et sociétaux actuels. »* Rémy Bonnemberger, président de l'association.

## Un habitat sain dans un environnement sain

Initiateur de projet : Syndicat du parc naturel régional des ballons des Vosges

Région : Grand Est

Fonction de vie : habiter

Ce projet est pensé en partenariat avec Ecooparc, société coopérative dont l'objet est le développement d'activités économiques à haute valeur environnementale et sociale.

**Le parc naturel** a trois grandes missions : l'aménagement du territoire, le développement économique et social, l'expérimentation et la recherche. Le référentiel de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) propose une nouvelle manière de répondre à ses missions, en amenant les acteurs vers un changement de modèle.

Le projet vise à faire émerger de nouveaux modes de travail avec les acteurs du territoire autour de la préservation et de l'utilisation du parc, en valorisant la coopération. La fonction de vie sur laquelle s'axe le projet est celle de « l'habiter », traitée sous l'angle de l'aménagement du territoire, de l'écoconstruction, ou l'accompagnement à la rénovation de friches industrielles. Parallèlement, une dynamique économique est à construire autour des ressources du territoire, notamment celle du sapin des Vosges.



*« C'est l'occasion pour Ecooparc de monter en compétences sur la méthodologie de l'EFC, et venir en appui par la suite sur d'autres démarches territoriales, diffuser, par l'expérimentation et la mise en œuvre concrète, les principes d'un nouveau paradigme économique. »* Laurent Seguin, président de l'association

### **Passer du jouet au jouer**

Initiateur de projet : Association Rejoué

Région : Ile-de-France

Fonction de vie : jouer, se divertir, apprendre

Rejoué est une association née de la double volonté de favoriser l'insertion de personnes très éloignées de l'emploi grâce à son chantier d'insertion et de donner une seconde vie aux jouets à travers leur réemploi. Rejoué est positionné sur toute la chaîne de valeur du réemploi du jouet, de la collecte à la vente, en passant par le tri et la valorisation du produit. L'objectif du projet est d'aller au-delà des partenariats multisectoriels et de coopérer plus étroitement sur le territoire, pour généraliser le réemploi qualitatif notamment avec la création d'une plateforme mutualisée de collecte et de tri.

De nouveaux services seront envisagés avec les différentes parties prenantes (distributeurs, professionnels de l'enfance, particuliers, structures de l'ESS, etc.). Il s'agit de réfléchir en profondeur sur les effets utiles (développement moteur et sensoriel, développement du langage, de l'imagination, apprentissage de la vie sociale...) produits par le jouet et le jeu sur les acteurs, d'interroger sa fonction et son sens, au-delà de la simple mise à disposition de matériel. Par le jeu, l'enfant se construit sur tous les plans: physique, affectif, mental et social.



*« La fonction de vie est celle de se divertir, de partager du temps ensemble et d'apprendre. Les jouets, les jeux sont des objets qui permettent à l'enfant et à son entourage de mobiliser de mille et une façon de nombreux domaines d'apprentissage. Ils demandent pour certains de l'attention, de la compréhension, de la mémorisation, de la réflexion et de l'imagination. Ces mêmes domaines sont mobilisés lors de tout apprentissage (scolaire ou non-scolaire) tout au long de la vie. »* Claire Tournefier, directrice du développement.

### **Le déchet alimentaire comme moteur à l'innovation sociale et environnementale**

Initiateur de projet : Entreprise DM compost

Région : Ile-de-France

Fonction de vie : se nourrir, travailler

DM compost entend développer une autre dynamique de développement territorial dans la gestion des déchets alimentaires en milieu urbain dense. L'objectif est de passer d'une logique quantitative de volume à une logique de réduction systématique des déchets, en luttant avant tout contre le gaspillage alimentaire. Dans cette optique et en parallèle du compostage de proximité sur site, DM compost propose une solution innovante (micro plateforme de compostage) de collecte, gestion et traitement des déchets alimentaires intégrée au territoire urbain, menée par un groupe multi-acteurs et coproduite avec les usagers, en lien avec de l'insertion.



« Le projet d'une micro plateforme de compostage est défini par une valeur ajoutée liée à sa démarche originale. Cette démarche est caractérisée par un service d'accompagnement et de sensibilisation au gaspillage alimentaire en amont de la collecte et traitement des déchets alimentaires à l'échelle territoriale en intégrant tous les partenaires pertinents en amont et en aval du compostage comme les restos du coeur, les glaneurs de marché, les jardiniers urbains... » Jérôme Sandier, responsable administratif et technique.

## **Le renouvellement de la mobilité par les usages**

Initiateur de projet : Mairie de Senlis

Région : Hauts-de-France

Fonction de vie : se déplacer



La mairie de Senlis a l'intention de travailler sur la mobilité, en développant de nouveaux services dans une perspective écologique et sociale. La mobilité soulève de nombreux enjeux sur le territoire en termes de qualité de vie, d'inclusion sociale et d'énergie. Pour y répondre, la mairie a initié la création d'un pôle d'échanges multimodal à l'endroit de l'ancienne gare et à deux pas du nouvel éco quartier.

Faire émerger un écosystème d'acteurs grâce à l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC) est l'occasion d'enrichir ce projet. L'objectif est d'identifier les usages et de rassembler des acteurs pour créer un lieu Totem au sein de la gare, dédié à la mobilité et aux transitions, en rassemblant une offre de services diversifiés et aussi faciliter les mobilités actives dans la ville grâce à des services pédalés. Collectivités (mairie et communauté de communes), associations (dédiées aux mobilités actives, à l'insertion des jeunes, à la préservation de l'environnement...), entreprises (du vélo, de la mobilité, du tourisme...), citoyens : chacun a une partie de la solution. Travailler en coopération permettra de formuler des offres pour répondre au mieux aux besoins et attentes en s'appuyant sur les ressources du territoire.

*« Marie Vives (consultante indépendante, initiatrice du projet) s'intéresse depuis de nombreuses années au potentiel de la ville collaborative/ coopérative, source de résilience économique, écologique et sociale. Senlisienne, facilitatrice en coopération, elle a commencé à initier quelques actions en ce sens à Senlis et travaille actuellement sur la première résidence de l'éco quartier de la gare pour accueillir les futurs habitants afin de créer du vivre ensemble et "activer le potentiel écologique" de cet endroit. »*

## **Regroupements de structures, émergence de projets**

Initiateur de projet : Association ALOEN (Agence locale de l'énergie et du climat de Bretagne Sud)

Région : Bretagne

Fonction de vie : énergie, se nourrir

ALOEN est un organisme hybride représentant une diversité d'acteurs du territoire. C'est un laboratoire d'initiatives et d'expériences : développement de projets innovants pour moins consommer, conception de méthodes d'animation pour sensibiliser les habitants, soutien actif aux énergies renouvelables et aux projets de production d'énergie citoyenne, implication des usagers dans la maîtrise de leurs équipements, invention d'autres modèles économiques...

Le programme Coop'ter accompagne la création d'un groupement d'employeurs rassemblant entre autres ALOEN, la Société Publique Locale Bois Energie Renouvelable (SPL BER), et Optim'ism, association qui transforme l'économie par la création d'activités économiques résilientes et inclusives, notamment dans l'agriculture bio. Ce collectif d'acteurs se mobilise pour lancer des initiatives à vocation écologique sur le territoire, selon des logiques de coopération.



« Le principal enjeu ciblé est le déploiement concret d'un mode de développement local respectueux de la nature et des hommes, impulsé par des structures dont l'objet même est la transition sous différentes formes. Il s'agit de développer les circuits courts et la sobriété, en s'appuyant notamment sur les richesses immatérielles et humaines pour impulser de nouvelles façons de produire et de consommer. Puis d'entraîner d'autres structures aujourd'hui plus éloignées de ces considérations. » Marie-Laure Lamy, initiatrice du projet.

## Le bureau près de chez soi

Initiateur de projet : Action Logement, EMA Scop et Ergonova conseil

Région : Occitanie

Fonction de vie : travailler, se déplacer



Face aux enjeux de mobilités et de logement par rapport au lieu de travail, Action Logement souhaite rapprocher le travail du logement et non le contraire, en créant des espaces de « corpoworking » dans la périphérie de Toulouse qui ont vocation, si l'expérience est concluante, à être développés sur l'ensemble du territoire.

Ces tiers-lieux, co-conçus par les différentes parties prenantes (entreprises, salariés, partenaires sociaux, territoires) en périphérie des métropoles proposent aux salariés du secteur privé une alternative au télétravail à proximité de leurs domiciles. Ce projet poursuit des objectifs environnementaux et sociaux, avec la volonté de lutter contre l'isolement au travail tout en évitant des déplacements à rallonge entre lieu de vie et lieu de travail. Mais plus qu'une simple mise à disposition de locaux, plus largement, les questions d'organisation du travail sont soulevées à travers ce projet.

« L'opportunité de travailler sur les nouveaux modes de travail (dématérialisation, déspatialisation, agilité...) doit être une occasion de repenser nos expériences individuelles, en tant que collaborateur, ou collectives en terme d'organisation du travail. C'est repenser une performance globale d'usage à l'échelle de l'individu, de l'équipe dont il fait partie, de l'organisation dans laquelle il s'insère, du territoire dans lequel il vit. » Pierre Souloumiac, Directeur régional adjoint d'Action Logement.

## De la terre à l'assiette

Initiateur de projet : Commune de Bagnères de Luchon

Région : Occitanie

Fonction de vie : s'alimenter, se soigner, travailler, se divertir

Le projet procède d'une volonté d'autonomie alimentaire de la commune de Bagnères de Luchon, par la mise en place d'un écosystème autour d'un Pôle Alimentaire Territorial. Il entend offrir un service de livraison de légumes de très bonne qualité alimentaire et sanitaire (agriculture bio, raisonnée a minima) à moindre coût pour tous les acteurs concernés. Le programme Coop'ter donne l'opportunité d'en faire un éco pôle alimentaire sur la base de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, d'élargir la portée du projet tant du point de vue des acteurs que du point de vue des services visés.



« Pour ce faire, le projet s'appuie sur une mobilisation optimale des ressources locales (économie circulaire) dans le respect de l'environnement naturel, atout clé de l'attractivité touristique du territoire ; et sur la mise en valeur de ressources alimentaires locales par une transformation à destination de la restauration collective ou touristique devant permettre à terme la création d'emplois durables à l'abri des variations saisonnières. » Eric Azemar, maire de la commune de Bagnères de Luchon.

## Au bout de la rue, de l'espace pour échanger

Initiateur de projet : Association Impuls concept

Région : Occitanie

Fonction de vie : travailler, se former

Impuls concept encourage l'émergence de projets territoriaux vertueux axés sur un développement durable et une économie circulaire, aide les entreprises à s'installer et se développer et facilite la coopération entre les acteurs du territoire afin de dynamiser le tissu économique local.

L'idée est de lancer, dans un premier temps, une structure associative d'animation économique avec à court terme l'objectif de créer un tiers lieu : l'espace pourra proposer des espaces de travail collaboratif, des bureaux partagés, ou encore un FabLab et un VidéoLab. L'ensemble sera connecté à une donnerie territoriale. Ce lieu permettra de créer les conditions de la coopération entre acteurs, de lancer une dynamique sur le territoire, et de répondre aux défis sociaux et environnementaux du travail



*« Nous créerons une communauté de citoyens, d'entrepreneurs et de commerçants désireux de se regrouper pour se connaître, échanger et partager leurs projets. Nous permettrons l'émergence de projets communs autour du « travailler ensemble ». Nous développerons la transmission de savoir-faire et de compétences, grâce aux ateliers, conférences, animations qui seront menées »* Claude Exposito, porteur du projet.

## Bien plus qu'un bon plan logement, l'expérience d'un éco-hébergement culturel pour découvrir le Festival d'Avignon

Initiateur de projet : Festival d'Avignon

Région : Provence-Alpes-Côte d'Azur

Fonction de vie : se cultiver, se loger



Le **Festival d'Avignon** cherche à rendre accessible la culture à tous, et particulièrement aux jeunes. Dans cette perspective, le Festival souhaite proposer une solution d'hébergement alternatif le temps de l'événement. Il prendrait la forme d'un lieu de vie écoresponsable, dans un principe de non-concurrence et d'économie sociale et solidaire. Ce projet s'adresse à un public plutôt jeune, cherche la mixité sociale et l'exemplarité en termes de gestion environnementale, dans l'intention d'être un éco lieu innovant pouvant inspirer d'autres territoires. Pour s'intégrer à une démarche d'écologie sociale, la coopération de divers acteurs sur le territoire est requise. Le référentiel de l'EFC orientera le projet vers une approche globale.

*« Le projet s'inscrit dans une logique d'économie sociale et solidaire favorisant la complémentarité et la coopération. Il s'implante en renfort des solutions d'hébergement existantes, et diversifie l'offre du marché avec des propositions plus économiques pour les personnes à faibles revenus. »* Hélène Lopes, chargée des relations avec le public au Festival d'Avignon.

## La communauté d'accompagnateurs COOP'TER

Sur le terrain, un binôme de professionnels intervient aux côtés de l'initiateur du projet et du groupe porteur pour les introduire à l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) et les aiguiller dans la mise en œuvre du projet. Cette communauté d'accompagnateurs est elle-même intégrée à un dispositif de professionnalisation autour de l'EFC. La communauté comprend une diversité de profils, dans le domaine de l'accompagnement territorial et de l'EFC.

**Christian DU TERTRE et Patrice VUIDEL (ATEMIS)** : animateurs de la communauté

<b>Mireille ALPHONSE</b>	Entreprise individuelle	Ile-de-France
<b>Antoine BONIN</b>	Générateur BFC	Bourgogne-Franche-Comté
<b>Didier BONNIN</b>	Entreprise individuelle	Occitanie
<b>Florence BRUNET-CHAUVEAU</b>	Altamire	Pays de la Loire
<b>Isabelle CHENEVEZ</b>	OXALIS	Auvergne-Rhône-Alpes
<b>David CORRE</b>	Tehop	Pays de la Loire
<b>Thierry DEBUC</b>	ATEMIS	Bretagne
<b>Sébastien DENIS</b>	EQUINEO	Occitanie
<b>Pierre LEZIER</b>	Extracité	Hauts-de-France
<b>Brigitte PASQUELIN</b>	ATEMIS	Bourgogne-Franche-Comté
<b>Mélanie PEPIN</b>	Entreprise individuelle	Provence-Alpes-Côte d'Azur
<b>Delphine RISS</b>	Entreprise individuelle	Ile-de-France
<b>Corinne TURPIN</b>	OSMOZE	Centre-Val de Loire

<b>Olivier BLANDIN</b>	ATEMIS	Normandie
<b>Jean-Marc BERTOLINO</b>	Entreprise individuelle (Escale entrepreneurs)	Occitanie
<b>Sophie CAUWET</b>	Entreprise individuelle (COHOSE)	Hauts-de-France
<b>Sophie CLAUDE</b>	ATEMIS	Auvergne-Rhône-Alpes
<b>Amélie COLOMBEL</b>	SCOP 276	Normandie
<b>Brigitte CORINTHIOS</b>	Entreprise individuelle	Ile-de-France
<b>Dominique DUPUIS</b>	Entreprise individuelle	Ile-de-France
<b>Manon JACCARD</b>	Réseau Cocagne	Provence-Alpes Côtes d'Azur
<b>Julie LEQUIN</b>	SALUTERRE	Nouvelle Aquitaine
<b>Benjamin MASURE</b>	APPUI	Ile-de-France
<b>Marie PAPIN</b>	ECOGEOS	Auvergne-Rhône-Alpes
<b>Justine TEYNIE</b>	Réseau Cocagne	Bretagne
<b>Pierre WOLF</b>	Entreprise individuelle	Hauts-de-France

## La communauté de recherche COOP'TER

La communauté de recherche est chargée d'évaluer et de consolider le modèle de développement durable des territoires, c'est-à-dire le référentiel de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Pour cela, elle s'appuie sur les retours d'expérience des territoires, issus des porteurs de projet et des intervenants-accompagnateurs et sur des apports théoriques. Les membres se rendront également dans les territoires pour observer et participer à l'accompagnement.

<b>Christian DU TERTRE (animateur)</b>	Sciences économiques	ATEMIS
<b>Brian DEMAS (secrétaire)</b>	Ergonomie et sciences économiques	ATEMIS
<b>Céline MERLIN-BROGNIART</b>	Sciences économiques	Université de Lille 1 Laboratoire Clersé (Centre d'études et de recherches sociologiques et écologiques)
<b>Michel RENAULT</b>	Sciences économiques	Université Rennes 1 CREM (Centre de recherche en économie et management )
<b>Gabriel COLLETIS</b>	Sciences économiques	Université de Toulouse 1 – Capitole LEREPS
<b>Muriel MAILLEFERT</b>	Géographie, aménagement et Sciences du Territoire	Université Lyon 3 Centre de Recherches en Géographie et Aménagement
<b>Magali TALANDIER</b>	Géographie, aménagement et Sciences du Territoire	Université de Grenoble Laboratoire PACTE (Politiques publiques, action politique, territoires)
<b>Pascal UGHETTO</b>	Sociologie	Université Marne la Vallée Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés (LATTS)
<b>Michèle DOBRE</b>	Sociologie	Université de Caen
<b>Frédérique DEBOUT</b>	Sciences du travail et de l'organisation	Cnam
<b>Pascal BEGUIN</b>	Sciences du travail et de l'organisation	Université de Lyon 2
<b>Philippe BILLET</b>	Droit	Université de Lyon Directeur Institut du droit de l'Environnement
<b>Romain DEMISSY</b>	Sciences économiques	ATEMIS
<b>Mathieu FRULEUX</b>	Sciences économiques	Post-doc à l'UFMG, Belo Horizonte, et chercheur dans une ONG et en France Institut-EFC
<b>Virginie POUJOL</b>	Anthropologie	Directrice du LERIS, Montpellier (Laboratoire d'Etudes et de Recherches sur l'Intervention Sociale)
<b>Emmanuel DUPONT</b>		ANCT Responsable du pôle Stratégie de recherche et d'innovation